



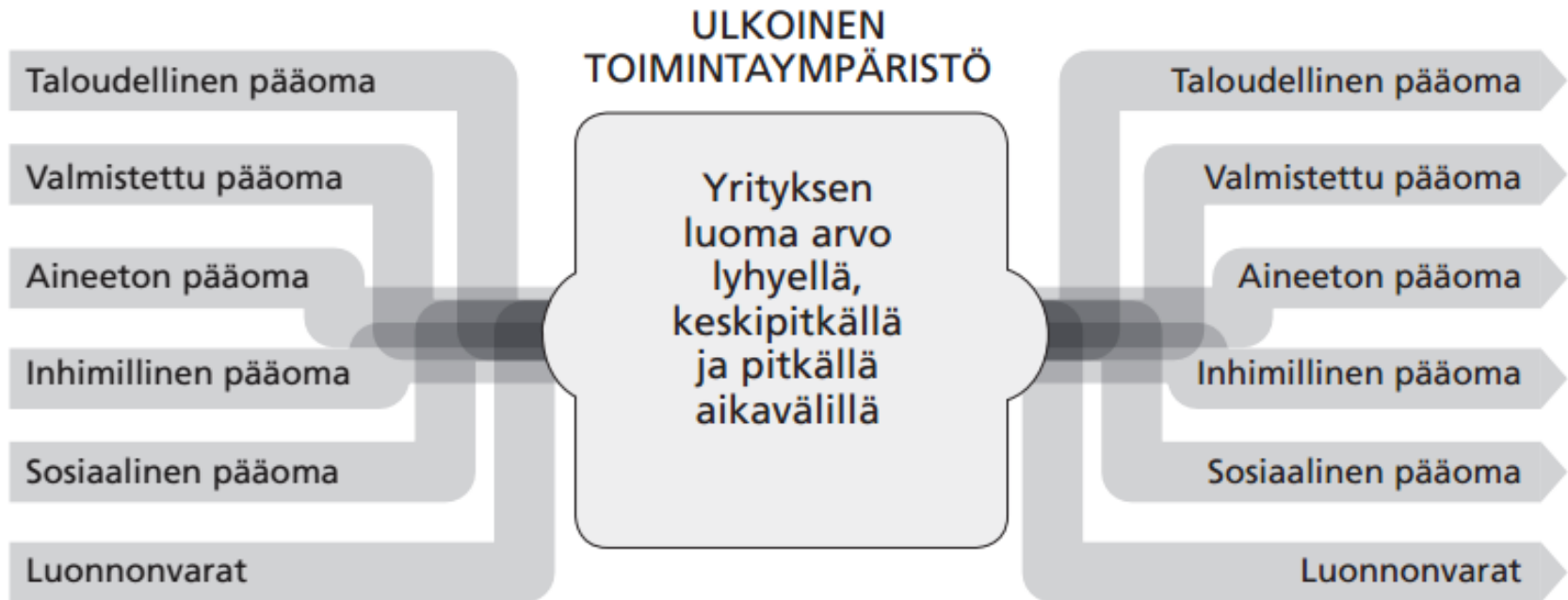
Johdanto integroituun raportointiin
<IR> viitekehyksen mukaan

Mitopro Oy

Yritysvastuun Ammattilaiset

Integroidun raportoinnin malli:

Yritys toimii vuorovaikutuksessa toimintaympäristönsä kanssa ja käyttää erilaisia pääomia luodakseen arvoa



Integroidun raportoinnin malli: arvon muodostumisen prosessi kuvataan integroidun raportoinnin sisältöelementtien ja pääomien käytön avulla



Pääomien käsitteet integroidun raportoinnin mallissa (1)

Taloudellinen pääoma (Financial Capital)	Tarvitaan yrityksen toiminnassa tuotteiden valmistamiseksi tai palvelujen tuottamiseksi. Hankintaan rahoituksena, kuten laina, sijoitus, avustus, toiminnan tai investoinnin tuotto.
Valmistettu pääoma (Manufactured Capital)	Valmistetut fyysiset kohteet, jotka ovat yrityksen käytössä tuotteiden valmistamiseksi tai palvelujen tuottamiseksi: <ul style="list-style-type: none">• rakennukset• laitteistot• infrastruktuuri, kuten tiet, satamat, sillat, veden- ja jätevedenkäsittelylaitokset. Valmistettu pääoma on usein toisen yrityksen luomaa, mutta se sisältää myös yrityksen omaan käyttöön valmistaman pääoman.
Aineeton pääoma (Intellectual Capital)	Yrityksen osaamiseen perustuvat aineettomat hyödykkeet: <ul style="list-style-type: none">• teollisoikeudet, kuten patentit, tekijänoikeudet, tieto-järjestelmät, oikeudet, ja lisenssit• organisationaalinen pääoma, kuten hiljainen tieto, järjestelmät, menettelytavat ja toimintaohjeet• yrityksen brändiin ja maineeseen liittyvät aineettomat hyödyt.

Pääomien käsitteet integroidun raportoinnin mallissa (2)

Inhimillinen pääoma (Human Capital)	<p>Henkilöstön osaaminen, kyvyt ja kokemus ja heidän motivaationsa innovoida mm.:</p> <ul style="list-style-type: none">• toiminta yrityksen hallintomallin, riskienhallinnan lähestymistavan ja eettisten arvojen mukaisesti ja niitä tukien• kyky ymmärtää, kehittää ja toteuttaa yrityksen strategiaa• lojaalius ja motivaatio parantaa prosesseja, tavaroita ja palveluja, mm. kyky johtaa, hallita ja tehdä yhteistyötä.
Sosiaalinen pääoma (Social and Relationship Capital)	<p>Instituutiot ja suhteet eri yhteisöihin, sidosryhmiin ja muihin verkostoihin ja kyky jakaa tietoa yksilöiden ja yhteisen hyvinvoinnin kehittämiseksi. Sosiaalinen ja verkostopääoma sisältää:</p> <ul style="list-style-type: none">• jaetut normit, yhteiset arvot ja käyttäytymismallit• keskeiset sidosryhmäsuhteet, luottamus ja halukkuus yrityksen toteuttamaan sidosryhmävuorovaikutukseen• yrityksen toiminnan yhteiskunnallinen hyväksyttävyys.
Luonnonvarat (Natural Capital)	<p>Kaikki uusiutuvat ja uusiutumattomat luonnonvarat:</p> <ul style="list-style-type: none">• ilma, vesi, maa, mineraalit ja metsät• luonnon monimuotoisuus, ekosysteemien toiminta.

Integroidun raportoinnin sisältöelementit (1)

A. Organisaation yleiskatsaus ja toimintaympäristö	<p>Mitä yritys tekee ja millaisissa olosuhteissa se toimii? Esimerkkejä raportoitavista asioista ovat</p> <ul style="list-style-type: none">• yrityksen arvot ja eettiset periaatteet• omistus ja operatiivinen rakenne• keskeiset toiminnot, markkinat, tuotteet ja palvelut• kilpailutilanne ja markkina-asema• keskeiset tunnusluvut toiminnasta• merkittävät toimintaympäristöön vaikuttavat tekijät.
B. Hallintotapa	<p>Millä tavalla yrityksen hallintorakenne tukee sen kykyä luoda arvoa lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä? Esimerkkejä raportoitavista asioista ovat</p> <ul style="list-style-type: none">• hallituksen ja johdon monimuotoisuus ja taidot• strategiset päätöksentekoprosessit• toimenpiteet strategian ohjaukseen ja riskien hallintaan• yrityskulttuurin, eettisten periaatteiden ja arvojen heijastuminen erilaisten pääomien käyttöön ja vaikutuksiin niihin, mukaan lukien sidosryhmäsuhteet• tieto siitä, onko yritys ottanut käyttöön hyvää hallintotapaa koskevia käytäntöjä, jotka ylittävät lakisääteiset vaatimukset• innovaatioiden edistäminen• palkitsemisen ja kannusteiden liittäminen arvon luomiseen lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä pääomien käyttöön ja vaikutuksiin niihin.
C. Mahdollisuudet ja riskit	<p>Mitkä ovat ne erityiset mahdollisuudet ja riskit, jotka vaikuttavat yrityksen kykyyn luoda arvoa lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä entä millä tavalla yritys käsittelee näitä? Esimerkkejä raportoitavista asioista ovat</p> <ul style="list-style-type: none">• erityiset mahdollisuuksien ja riskien lähteet yrityksen sisäisessä ja ulkoisessa toimintaympäristössä• mahdollisuuksien tai riskien toteutumisen ja vaikutusten arviointi• toimenpiteet, joiden avulla yritys pyrkii luomaan arvoa hyödyntämällä mahdollisuuksia tai hallitsemalla riskejä, mukaan lukien strategiat, strategiset tavoitteet, politiikat, tavoitteet ja avaintunnuksluvut.

Integroidun raportoinnin sisältöelementit (2)

<p>D. Strategia ja resurssien allokointi</p>	<p>Mihin yritys on menossa ja millä keinoilla se pyrkii päämääräänsä? Esimerkkejä raportoitavista asioista ovat</p> <ul style="list-style-type: none">• yrityksen lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin strategiset tavoitteet• tavoitteiden saavuttamiseksi käytössä olevat tai käyttöön otettavat strategiat• resurssien allokointisuunnitelma strategian toteuttamiseksi• saavutusten ja tavoiteltujen lopputulosten mittarit lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä. <p>Integroitu raportti kuvaa yrityksen strategian ja resurssien allokoinnin liittymäkohdat muihin integroidun raportoinnin sisältöelementteihin, kuten liiketoimintamalliin ja siihen tarvittaviin muutoksiin strategian toteuttamiseksi, vaikutukset ulkoiseen toimintaympäristöön vastaamiseksi ja tunnistettujen mahdollisuuksien hyödyntämiseksi ja riskien hallitsemiseksi sekä vaikutukset erilaisiin pääomiin ja näihin pääomiin liittyviin riskienhallinnan järjestelyihin.</p>
<p>E. Liiketoimintamalli</p>	<p>Mikä on yrityksen liiketoimintamalli ja missä laajuudessa se on kestävä? Esimerkkejä raportoitavista asioista ovat</p> <ul style="list-style-type: none">• yrityksen käyttämät panokset• yrityksen liiketoimintaprosessit• yrityksen tuotokset• vaikutukset pääomiin.

Integroidun raportoinnin sisältöelementit (3)

F. Tulokset

Missä laajuudessa yritys on saavuttanut strategiset tavoitteensa ja mitkä ovat sen vaikutukset erilaisiin pääomiin?

Esimerkkejä raportoitavista asioista ovat

- määrälliset tiedot tavoitteista, arvoa luovista ohjaustekijöistä, mahdollisuuksista ja riskeistä
- yrityksen positiiviset ja negatiiviset vaikutukset erilaisiin pääomiin mukaan lukien vaikutukset arvoketjussa
- sidosryhmäsuhteet ja sidosryhmien oikeutettuihin tarpeisiin, intresseihin ja odotuksiin vastaaminen
- aiemman ja nykyisen sekä nykyisen ja tulevan suoritustason yhteyksien kuvaaminen.

Erityisen tärkeää on kuvata taloudellisten tulosten ja muihin pääomiin liittyvien tulosten välistä yhteyttä. Tämä voi tarkoittaa avaintunnuslukuja, jotka yhdistävät taloudellisia mittareita muihin tietoihin tai sanallisia kuvauksia erilaisiin pääomiin kohdistuvien vaikutusten taloudellisista seurauksista. Lisäksi voidaan tarkastella ulkoisvaikutusten taloudellisia arvoja.

Tulosten osalta tarkastellaan myös suoritustasoa suhteessa lakisääteisiin vaatimuksiin ja tilanteisiin, joissa lakisääteisten vaatimusten laiminlyönnit voivat merkittävästi vaikuttaa yrityksen toimintaan.

Avaintunnusluvut lisäävät vertailukelpoisuutta ja helpottavat tavoitteiden saavuttamisen arviointia. Integroidun raportoinnin viitekehyksessä on esitetty avaintunnusluville myös laadullisia vaatimuksia.

Integroidun raportoinnin sisältöelementit (4)

<p>G. Tulevaisuuden näkymät</p>	<p>Millaisia haasteita ja epävarmuuksia yritys todennäköisesti kohtaa tulevaisuudessa pyrkiessään toteuttamaan strategiaansa ja mitkä ovat näiden mahdolliset vaikutukset yrityksen liiketoimintamalliin ja tulevaisuuden tuloksiin? Esimerkkejä raportoitavista asioista ovat</p> <ul style="list-style-type: none">• toimintaympäristön mahdollisuudet ja riskit sekä arvio siitä, kuinka nämä voivat vaikuttaa strategisten tavoitteiden saavuttamiseen• yrityksen käyttämien ja välillisesti vaikuttamien erilaisten pääomien saatavuus, hinta ja laatu sekä merkitys yrityksen arvon luomisen kannalta. <p>Yritys voi myös esittää ennakoivia tunnuslukuja, Kapi-tavoitteita, ennusteita, ulkoisiin lähteisiin perustuvia arvioita sekä herkkyyksianalyysijä.</p>
---------------------------------	---

Lisätietoja integroidusta raportoinnista:

Mitopro Oy

<http://www.mitopro.fi/>

Mikael Niskala

Mikael.Niskala@mitopro.fi

p. 050-374 2528

Tomi Pajunen

Tomi.Pajunen@mitopro.fi

p. 040-844 2100